

# Strategia Biennale di ESN Italia

2021-2022



Erasmus Student Network  
**Italy**

# Indice

<b>Prefazione</b>	<b>1</b>
<b>Mission, vision, values</b>	<b>1</b>
<b>1 Relazioni Esterne</b>	<b>8</b>
<b>2 Progetti, iniziative ed eventi</b>	<b>11</b>
<b>3 Volontari</b>	<b>14</b>
<b>4 Struttura, governance e risorse economiche</b>	<b>16</b>
<b>5 Sviluppo dell'Associazione e delle Sezioni Locali</b>	<b>18</b>
<b>6 Network Internazionale</b>	<b>21</b>

# Prefazione

---

Era l'anno 2017 quando ESN Italia faceva un passo da gigante e si accingeva ad approvare la prima Strategia Triennale per gli anni 2018-2020. Coloro che erano già volontari in quel periodo ricorderanno come essa rappresentò in tutto e per tutto una piccola rivoluzione: un'idea innovativa che aveva come obiettivo principale promuovere lo sviluppo dell'Associazione, tracciando una direzione univoca che garantisse stabilità e permettesse a ESN Italia di raggiungere traguardi ambiziosi. Dal 2018 ESN Italia è cresciuta tantissimo (si pensi all'introduzione del Segretariato) e si è evoluta la consapevolezza dei volontari che ne fanno parte, che sanno di essere portatori di cambiamento e di poter incidere in modo profondo sulle esperienze degli studenti internazionali e non solo: oggi siamo tutti ben consapevoli di quanto le nostre azioni possano avere un impatto sulla nostra comunità e sulla società in generale.

Anche la Strategia Biennale 2021-2022 rappresenta un tassello importante nella storia della nostra Associazione, che quest'anno festeggerà i 27 anni di storia. Essa arriva in un momento molto complesso, in cui la pandemia da COVID19 ha drasticamente cambiato le nostre vite e il nostro modo di fare volontariato ponendo in seria difficoltà le nostre sezioni, ma arriva anche all'inizio di un anno che sarà fondamentale per l'Unione Europea. Infatti, il 2021 rappresenta l'anno di lancio del nuovo programma Erasmus+ per il settennio 2021-2027, che con le sue infinite possibilità ci porrà davanti a una sfida che come ESN Italia dovremo accogliere a braccia aperte: ampliare l'orizzonte dei servizi che offriamo agli studenti internazionali. Quest'anno coincide, inoltre, con il lancio della Conferenza sul Futuro dell'Europa, evento in cui tutti i cittadini

europei saranno chiamati a determinare le priorità politiche dell'Unione e in cui ESN giocherà un ruolo da protagonista, proprio sulla base dei valori che essa incarna. Infine, raccogliendo le sfide del nostro tempo, per la prima volta viene inserita negli obiettivi da raggiungere la necessità di includere nel nostro lavoro quotidiano gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibili delle Nazioni Unite, il cui raggiungimento, entro il 2030, rappresenta una responsabilità morale per le generazioni del futuro, di cui siamo certamente rappresentanti.

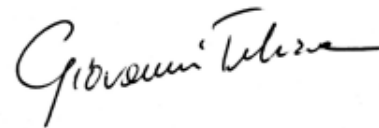
La Strategia Biennale è il frutto di un immenso lavoro di consultazione, analisi di dati, brainstorming e discussione interna che ha l'ambizione di definire gli obiettivi che il nostro Network dovrà porsi nei prossimi due anni su molteplici aspetti che vanno dalla crescita interna all'ampliamento degli orizzonti esterni. Essa si compone di sei capitoli che abbracciano tutti gli aspetti su cui è concentrato il nostro lavoro quotidiano, dalle relazioni esterne alle attività e ai progetti svolti, dalla struttura interna allo sviluppo delle Sezioni locali e dei volontari, passando per la partecipazione al Network Internazionale.

Il Consiglio Direttivo e le Sezioni locali avranno ora il compito di attuarla, implementando le azioni in essa descritte, partecipando alla crescita della nostra Associazione con la proattività che da sempre incarna lo spirito dei volontari di ESN Italia.

A nome del Consiglio Direttivo 2020-2021,

**Giovanni Telesca**

Presidente



# Mission, Vision e Valori di ESN Italia

ESN Italia promuove attivamente la Mission, la Vision e i Valori di ESN AISBL. Attraverso questo documento, pienamente rispondente ai principi in seguito riportati, l'Associazione si pone come obiettivo quello di promuovere il programma Erasmus+ e la mobilità studentesca, di accogliere gli studenti internazionali in Italia favorendo la loro integrazione nel tessuto socio-culturale e studentesco italiano e di contribuire attivamente all'arricchimento della società attraverso l'azione degli studenti internazionali, prevedendo costoro e per i volontari di ESN Italia occasioni di sviluppo e crescita personali significative.

## Mission

---

Arricchimento della società attraverso gli studenti internazionali.

## Vision

---

Entro il 2025, ESN sarà la rete globale della Generazione Erasmus, impegnata a migliorare l'istruzione internazionale e fornire opportunità di sviluppo personale a due milioni di giovani, promuovendo la comprensione interculturale e creando un cambiamento positivo nella società.

## Values

I valori di Erasmus Student Network che i membri sostengono e per cui tutti lavorano sono:

### **Unity in diversity, diversity in the unity**

tutti abbiamo background diversi, ma condividiamo un obiettivo e un obiettivo comune;

### **Student helping Students**

ci impegniamo con passione nel volontariato per portare beneficio agli altri;

### **Fun in friendship and respect**

le relazioni con le persone dentro e fuori l'Associazione sono basate sul rispetto;

### **International dimension of the life**

crediamo nell'importanza dell'avere una mentalità aperta, amiamo scoprire ed esplorare, cooperare e interagire per rompere i confini;

### **Amore per l'Europa come area di pace e scambio culturale**

viviamo e beneficiamo al massimo della ricchezza culturale dell'Europa;

### **Openness with tolerance**

comprendiamo e accettiamo gli altri e impariamo da loro e dalle loro idee;

## Cooperation in the integration

siamo promotori di una visione olistica della cooperazione e dell'internazionalità.

## Causes of ESN

Le attività promosse da ESN possono essere divise in 6 ambiti su cui ogni livello dell'organizzazione lavora, questi sono:

### Education and Youth

Portiamo la nostra esperienza per ispirare migliaia di attuali e future generazioni di studenti in mobilità verso un mondo di mobilità e globalizzazione.

### Culture

Promuoviamo la cultura e ci impegniamo a rendere l'esperienza Erasmus anche un'opportunità di comprensione culturale, attraverso la creazione di un ambiente di reciproca accettazione, di rispetto e di tolleranza verso gli altri.

### Social Inclusion

Promuoviamo la partecipazione attiva degli studenti in mobilità nella nostra comunità locale per renderla ogni giorno il più inclusiva possibile. Inoltre, attraverso il nostro operato ci impegniamo affinché venga estesa la partecipazione e l'impegno sociale nei programmi di mobilità anche agli studenti con minori possibilità.

## Environmental Sustainability

c'è una sempre crescente consapevolezza che la Generazione Erasmus ha un solo pianeta ed è nostra intenzione quella di salvarlo un passo alla volta, organizzando eventi sostenibili e attività sempre più "green".

## Skills and Employability

L'esperienza di mobilità studentesca è un'inestimabile occasione di crescita: personale, accademica e per apprendere capacità spendibili in un lavoro futuro. Come ESN ci impegniamo sviluppare quotidianamente le capacità acquisite attraverso l'opera di volontariato. Ci soffermiamo sulla formazione e sulla nello specifico verso la collaborazione con aziende e Stakeholders.



# 1 Relazioni Esterne

Nell'ambito delle Relazioni con gli stakeholder esterni il Consiglio Direttivo dovrà lavorare al perseguimento dei seguenti obiettivi:

## 1.1

---

Potenziare la cooperazione con i principali **stakeholders** coinvolti nell'implementazione del programma **Erasmus+**, dei programmi di mobilità internazionale e più in generale delle politiche giovanili, quali (a titolo esemplificativo ma non esaustivo) il Ministero dell'Università e della Ricerca, la Conferenza dei Rettori delle Università Italiane, l'Agenzia Nazionale Erasmus+/INDIRE e l'Agenzia Nazionale Giovani.

## 1.2

---

Potenziare la cooperazione con le realtà istituzionali direttamente coinvolte nella promozione dei valori europei come la Rappresentanza in Italia della Commissione Europea e con l'Ufficio del Parlamento Europeo in Italia.

## 1.3

---

Promuovere attivamente il programma Erasmus+ 2021-2027 attraverso lo sviluppo di eventi e iniziative in linea con le azioni chiave dello stesso, al fine di stimolare la partecipazione dei giovani allo stesso.

## 1.4

---

Promuovere azioni di advocacy assumendo un atteggiamento attivo nel processo di “policies and projects suggestion” in ambiti quali l'internazionalizzazione degli atenei, l'inclusione sociale e l'accessibilità delle esperienze di mobilità, l'erogazione di esperienze di mobilità di qualità, il riconoscimento del volontariato e dell'educazione non formale, nonché di tutte le tematiche connesse al programma Erasmus+.

## 1.5

---

Sviluppare e potenziare la collaborazione con le Associazioni e gli Enti del Terzo Settore che lavorano per la promozione e per lo sviluppo di politiche, programmi e progetti legati all'istruzione, ai giovani e alla promozione dei valori europei, anche attraverso la partecipazione attiva a reti di associazioni come il Consiglio Nazionale dei Giovani.

## 1.6

---

Sviluppare collaborazioni con le Associazioni e gli Enti del Terzo Settore che lavorano negli ambiti Education and Youth, Culture, Social Inclusion, Environmental Sustainability, Health and Well-Being e Skills and Employability per la promozione di protocolli di intesa, iniziative e progetti in comuni, anche in linea con gli Obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile previsti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite.

## 1.7

---

Sviluppare partnership nazionali con realtà commerciali al fine di aumentare la sostenibilità economica delle esperienze di mobilità e di offrire servizi di qualità agli studenti internazionali.

## 1.8

---

Adottare strategie di comunicazione innovativa al fine di promuovere le iniziative e i progetti dell'Associazione nonché la collaborazione con gli stakeholder istituzionali ed i partner commerciali, al fine di raggiungere efficacemente il target degli studenti internazionali e dei giovani in generale, anche attraverso un costante aggiornamento dei canali di comunicazione, in linea con i trend della comunicazione digitale.

## 2 Progetti, iniziative ed eventi

Il Consiglio Direttivo e le Sezioni di ESN Italia dovranno lavorare al perseguimento dei seguenti obiettivi relativi ai progetti, alle iniziative e agli eventi:

### 2.1

---

Promuovere iniziative ed eventi, locali e nazionali, a favore degli studenti internazionali incoming ed outgoing, negli ambiti Education and Youth, Culture, Social Inclusion, Environmental Sustainability, Health and Well-Being e Skills and Employability, ponendo particolare attenzione alla tematica dell'impatto sociale delle stesse, al fine di incrementare la consapevolezza degli studenti su tali temi, mettendoli in condizione di assumere un ruolo attivo di cambiamento della società.

### 2.2

---

Supportare in modo diretto gli studenti iscritti presso un istituto di istruzione superiore italiano in procinto di partire per un'esperienza di mobilità internazionale attraverso progetti quali "Il Tuo Erasmus con ESN", "AskErasmus", con l'obiettivo di offrire un supporto pratico agli stessi nei mesi precedenti il loro periodo di studio all'estero.

## 2.3

---

Promuovere partnership commerciali e scontistiche a livello locale, nazionale ed internazionale attraverso ESNcard, al fine di aumentare la sostenibilità economica dei Soci e migliorare i servizi offerti agli studenti internazionali.

## 2.4

---

Offrire opportunità di mobilità studentesca e possibilità di sviluppo occupazionale, con particolare attenzione ai giovani provenienti da contesti svantaggiati attraverso i programmi Erasmus+ for Traineeship, Erasmus+ Youth Exchange ed European Solidarity Corps, nonché attraverso il Servizio Civile Nazionale.

## 2.5

---

Organizzare periodicamente eventi a carattere nazionale al fine di arricchire l'esperienza culturale degli studenti internazionali, ponendo particolare attenzione alla sostenibilità ambientale ed economica per gli stessi.

## 2.6

---

Promuovere la realizzazione di eventi con fini riconducibili alla mission, alla vision e ai values di ESN Italia e agli ambiti Education and Youth, Culture, Social Inclusion, Environmental Sustainability, Health and Well-Being e Skills and Employability, a livello locale e nazionale, in concerto con le sezioni locali e i propri volontari.

## 2.7

---

Valutare la possibilità di ricorrere al supporto logistico-organizzativo da parte di enti terzi rispetto all'Associazione per la realizzazione di eventi e iniziative che coinvolgono ESN Italia e le sue Sezioni.

## 3 Volontari

Al fine di favorire l'empowerment e lo sviluppo dei volontari di ESN Italia e delle Sezioni Locali, il Consiglio Direttivo dovrà lavorare per perseguire i seguenti obiettivi:

### 3.1

---

Sostenere l'importanza del ruolo del volontariato giovanile nella società italiana e promuovere i valori dell'associazionismo come modello per la crescita personale dell'individuo anche attraverso il riconoscimento dell'esperienza di volontariato come parte integrante del percorso formativo degli studenti universitari.

### 3.2

---

Favorire il riconoscimento delle competenze apprese dai volontari delle sezioni locali di ESN Italia attraverso l'uso di framework di apprendimento delle competenze consolidati.

### 3.3

---

Lavorare al rafforzamento del ciclo di formazione interno all'associazione attraverso percorsi formativi ed eventi locali, regionali/macro-regionali e nazionali tesi a ridurre il knowledge gap dei volontari locali, sia attraverso l'utilizzo di formatori interni che di formatori esterni.

### 3.4

---

Continuare lo sviluppo del Pool of Trainers, gruppo di volontari con competenze nell'ambito della formazione e dell'educazione non formale, incentivando la partecipazione dei volontari ad eventi formativi di tipo "training for trainers" interni o esterni all'associazione.

### 3.5

---

Creare una community di alumni che riunisca gli ex volontari di ESN Italia e delle Sezioni locali, al fine di valorizzare le loro professionalità e favorire la promozione di opportunità occupazionali e di placement per i volontari dell'Associazione.

### 3.6

---

Lavorare alla creazione di strategie ed iniziative di reclutamento dei volontari che siano sempre più efficaci e che vedano un coinvolgimento a 360° delle Sezioni locali e di ESN Italia stessa.



## 4 Struttura, governance e risorse economiche

Il Consiglio Direttivo dovrà lavorare sui seguenti obiettivi al fine di adottare una struttura, una governance e una gestione delle risorse economiche sempre più efficienti:

### 4.1

---

Attuare tutti gli adeguamenti statutari necessari per la trasformazione di ESN Italia in Ente del Terzo Settore e per l'iscrizione della stessa al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

### 4.2

---

Riformare la struttura e i compiti del Consiglio Direttivo valutando strategie per massimizzare l'efficienza e potenziare l'azione di tale organo a favore del Network intero.

### 4.3

---

Rivedere i regolamenti e le procedure interne prevedendo che le stesse siano conformi al Codice del Terzo Settore e, allo stesso tempo, lavorare alla ri-definizione e al miglioramento delle strutture di supporto interne al fine di armonizzare il funzionamento di queste ultime.

### 4.4

---

Lavorare al continuo rafforzamento del Segretariato di ESN Italia, con particolare attenzione alla sostenibilità economica dello stesso, attraverso l'adozione di una strategia di sviluppo a medio lungo termine, che tenga conto degli aspetti relativi allo sviluppo delle risorse umane, alla gestione dei progetti, in essere e futuri, e della gestione della struttura stessa.

### 4.5

---

Lavorare per garantire una efficiente gestione economica dell'Associazione, con particolare attenzione alla gestione dei fondi provenienti dai progetti finanziati dall'Unione Europea, attraverso l'implementazione di procedure di audit interno ed esterno.

### 4.6

---

Individuare maggiori opportunità di finanziamento tese ad assicurare la solidità finanziaria dell'Associazione tramite la ricerca di fondi provenienti da partnership commerciali, da progetti finanziati dall'Unione Europea ma anche da accordi e convenzioni con istituzioni che garantiscano un finanziamento stabile.

# 5 Sviluppo dell'Associazione e delle Sezioni Locali

Al fine di favorire lo sviluppo dell'Associazione e delle Sezioni Locali, il Consiglio Direttivo lavorerà al perseguimento dei seguenti obiettivi:

## 5.1

---

Aumentare i servizi collegati alla quota associativa di ESN Italia, per permettere alle Sezioni e ai Volontari di svolgere le attività in modo sempre più efficiente e sicuro.

## 5.2

---

Lavorare affinché le Sezioni adottino statuti, regolamenti e documenti contabili quanto più uniformi tra le stesse e che siano conformi al Codice del Terzo Settore, al fine di favorire l'iscrizione delle Sezioni locali al Registro Unico Nazionale del Terzo Settore.

### 5.3

---

Lavorare affinché le Sezioni sviluppino, al loro interno, competenze utili per la presentazione di progetti che garantiscano l'accesso a fondi europei, nazionali, locali ed universitari al fine di assicurare una maggiore stabilità economica nonché una maggiore qualità delle attività svolte.

### 5.4

---

Supportare le Sezioni locali nella creazione di collaborazioni stabili con gli Uffici Relazioni Internazionali degli Atenei di riferimento, promuovendo la stipula di convenzioni scritte e la possibilità di ottenere una sede fisica per lo svolgimento delle attività.

### 5.5

---

Promuovere l'espansione di ESN Italia sul territorio nazionale definendo una strategia e degli obiettivi specifici per la crescita e la diffusione dell'Associazione sul territorio nazionale, ponendo particolare attenzione all'inclusione di istituti di istruzione superiore non universitari e fornendo supporto attivo a gruppi di studenti e associazioni interessate a diventare Sezioni locali.

### 5.6

---

Promuovere e rafforzare le Community di ESN Italia come spazio per lo sviluppo delle competenze legate ai diversi ruoli, per lo scambio di buone pratiche e per favorire la conoscenza tra i volontari, anche attraverso l'organizzazione di incontri tematici, fisici e virtuali, delle stesse.

## 5.7

---

Elaborare linee guida per lo sviluppo ed il funzionamento dei coordinamenti regionali e macroregionali delle Sezioni locali, definendo composizione, modalità di funzionamento e obiettivi degli stessi, nonché il rapporto di autonomia e dipendenza tra questi ed ESN Italia.

## 5.8

---

Migliorare la struttura delle Assemblee Generali rivedendo le modalità di svolgimento delle stesse, potenziando la democraticità delle stesse attraverso l'implementazione di maggiori momenti di scambio di idee ed includendo la possibilità di svolgere le stesse in modalità telematica.

# 6 Network Internazionale

Al fine di assicurare una partecipazione costante e significativa di ESN Italia a livello internazionale, il Consiglio Direttivo e le Sezioni dovranno lavorare per raggiungere i seguenti obiettivi:

## 6.1

---

Partecipare in modo proattivo agli eventi - statutari e non - e alla vita delle diverse community internazionali di ESN AISBL rappresentando le posizioni di ESN Italia nelle stesse e cooperando per assicurare uno sviluppo sempre maggiore del Network.

## 6.2

---

Promuovere e supportare la partecipazione attiva dei volontari di ESN Italia all'interno delle strutture di supporto di ESN AISBL.

## 6.3

---

Promuovere l'organizzazione di eventi internazionali in Italia prevedendo un aiuto organizzativo per le Sezioni che volessero organizzarne.

## 6.4

---

Consolidare e valorizzare la cooperazione con la nostra Piattaforma Regionale (SWEP), sotto un profilo strategico e nell'ambito di iniziative di diversa natura, con l'obiettivo di trarre comune vantaggio (su tutti i livelli – comprese le strutture di supporto) dalla nostra vicinanza geografica e culturale.

## 6.5

---

Proseguire nell'apertura a iniziative comuni e collaborazioni con altre National Organization del Network Internazionale (anche al di fuori della Piattaforma Regionale), per favorire l'internazionalizzazione del nostro Network, lo scambio di best-practice e le relazioni internazionali a tutti i livelli.

## 6.6

---

Incentivare la cooperazione tra le Sezioni di ESN Italia e le Sezioni di altre nazioni fornendo linee guida e sostegno ai gemellaggi.

## 6.7

---

Lavorare verso una maggiore Internazionalizzazione del Network Italiano, incentivando la partecipazione di guest internazionali alle Assemblee Generali e agli eventi formativi di ESN Italia e incentivando una maggiore presenza di attività, presentazioni e momenti in lingua inglese.

## 6.8

---

Favorire la partecipazione di volontari di ESN Italia e delle Sezioni Locali ad assemblee ed eventi formativi internazionali, prevedendo, ove possibile, incentivi economici e non per la partecipazione attiva degli stessi.





Erasmus Student Network  
**Italy**